

Styrets beretning og årsregnskap 2025

Uloba – Independent Living Norge SA



Innhold

1.	Styrets årsberetning	4
1.1	Virksomhetens art	4
1.2	Rettvisende oversikt over utvikling og resultat	4
1.3	Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer	5
1.4	Finansiell risiko	5
1.5	Forsknings- og utviklingsaktiviteter	5
1.6	Fortsatt drift	5
1.7	Arbeidsmiljø	5
1.8	Kjønnslikestilling	6
1.9	Tiltak for å hindre diskriminering	7
1.10	Ytre miljø	7
1.11	Forsikringsdekning	7
1.12	Aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven	7
1.13	Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering	8
2.	Uloba – Independent Living Norge SAs regnskap 2025	9
2.1	Resultatregnskap 2025	9
2.2	Balanse per 31.12.	10
3.	Konsernets regnskap 2025	13
3.1	Resultatregnskap 2025	13
3.2	Balanse per 31.12.	14
3.3	Kontantstrømanalyse	17

4. Noter til regnskapet for 2025	19
Regnskapsprinsipper	19
Arten av virksomheten og hvor den drives	19
Konsolideringsprinsipper	19
Salgsinntekter	20
Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld	20
Anleggsmidler/Langsiktig gjeld	20
Datterselskap	20
Finansielle instrumenter	21
Fordringer	21
Skatt	21
Pensjoner	22
Estimater/Avsetning for forpliktelser	22
Note 1: Salgsinntekter	23
Note 2: Uopptjent inntekt	24
Note 3: Lønnskostnad	24
Note 4: Pensjon	26
Note 5: Varige driftsmidler	26
Note 6: Transaksjoner med nærstående	27
Note 7: Skatt	28
Note 8: Egenkapital	30
Note 9: Fordringer og gjeld	31
Note 10: Aksjer datterselskap	32
Note 11: Betalingsmidler	32
Note 12: Andelskapital	33
Note 13: Annen kortsiktig gjeld	34
5. Revisors beretning	35

1. Styrets årsberetning

1.1 Virksomhetens art

Virksomhetens formål er å utvikle og aktivt arbeide for full likestilling, samfunnsdeltakelse og livsutfoldelse for funksjonshemmede. Uloba er ledende på tilrettelegging av Borgerstyrt Personlig Assistanse (BPA) i Norge.

Uloba – Independent Living Norge SA er organisert som et konsern og har følgende datterselskaper:

- Uloba AS
- Freedom Express AS
- Assistanse Eiendom AS
- Assistanse Nye Eiendommer AS
- Independent Living Norge AS
- SPA Norge AS

Uloba – Independent Living Norge SA (Uloba) og datterselskap er beliggende i Drammen. Uloba er den største BPA-tilretteleggeren og markedsleder innen BPA. Våre undersøkelser i 2025 viser at vi har særs fornøyde arbeidsledere og assistenter. Videre er Uloba AS, hvor administrativt ansatte har sine ansettelsesforhold, en Great Place To Work sertifisert bedrift.

1.2 Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Omsetningen økte, fra 1 256 millioner kroner i 2024 til 1 321 millioner kroner i 2025.

Årsregnskapet viser et overskudd for Uloba – Independent Living Norge SA på 4 413 488 kroner. Konsernet viser et overskudd på 12 649 792 kroner. Selskapet har en egenkapitalandel på 41 %, og likviditeten er tilfredsstillende. Selskapets likviditetsbeholdning var 232 millioner kroner (konsernet 238 millioner kroner) per 31.12.2025. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

1.3 Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Uloba – Independent Living Norge SA kan være eksponert for markedsrisiko. Det forventes liten økning i markedet for BPA fremover. Politiske beslutninger kan påvirke antall medlemmer og aktivitetsnivå.

1.4 Finansiell risiko

Uloba – Independent Living Norge SA er utsatt for finansiell risiko da selskapets finansportefølje kan være utsatt for kursendringer i volatile finansmarkeder. Vedrørende kredittrisiko ser ikke selskapet stor risiko for tap på fordringer. Usikre fordringer er tapsavsatt i regnskapet.

1.5 Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt aktiviteter knyttet til forskning og utvikling i 2025.

1.6 Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger kontrakter med norske kommuner og resultatprognoser for årene 2026 til 2030.

1.7 Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2025 for administrativt ansatte var 10,8 % mot 10,5 % i fjor. Administrasjonen har et pågående fokus på reduksjon av sykefraværet, gjennom tidlig og tett på oppfølging av langtids-sykemeldte medarbeidere.

Det dokumenterte sykefraværet blant assistenter har økt fra i forrige år. I 2025 var sykefraværet 9,93 % mot 7,44 % i fjor. Uloba har et mål om å redusere sykefraværet gjennom god oppfølging og tilrettelegging av den enkelte sykemeldte. Dette anses som tilfredsstillende av styret, men vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og tiltak for forbedringer iverksettes løpende.

1.8 Kjønnslikestilling

Kjønnsbalansen blant de ansatte i Uloba er som følgende ved utgangen av året:

Kjønnsbalanse	Kvinner	Menn
Antall ansatte	4 762	2 051
Deltidsarbeid (stillingsbrøk mindre enn 100 %)	14	7
Antall ansatte som har tatt ut foreldre permisjon	469	73
Uttak foreldrepermisjon antall uker per ansatt i snitt	5,0	5,8
Midlertidige ansatte	1	1

Kommentar til tabell «Kjønnsbalanse»: Midlertidige ansatte gjelder kun administrative ansatte.

Kvinner utgjør 70 % av de ansatte, og menn utgjør 30 % av de ansatte. Ulobas toppledelse har bestått av 2 kvinner og 6 menn i 2025.

Kartlegging av lønnsforskjeller mellom kjønn etter stillingstype gjøres annet hvert år. Dette ble sist gang gjort per 31.12.2024. Neste kartlegging av lønnsforskjeller blir per 31.12.2026.

Fullstendig likestillingsredegjørelse med utfyllende opplysninger for 2025, publiseres på Uloba sine nettsider innen 30.06.2026:

www.uloba.no

1.9 Tiltak for å hindre diskriminering

Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamming, hudfarge, funksjonsnedsettelse, språk, religion og livssyn og annet.

Uloba arbeider naturligvis målrettet for å fremme likestilling mellom funksjonshemmede og ikke funksjonshemmede i Ulobas administrasjon. Det er nedfelt i Ulobas vedtekter at minst halvparten av administrativt ansatte skal være funksjonshemmede. Ved ansettelse i Ulobas administrasjon er det med andre ord en kvalifikasjon i seg selv å være funksjonshemmet. Uloba har derfor som prinsipp at ved ellers tilnærmet like kvalifikasjoner skal funksjonshemmede kandidater favoriseres.

1.10 Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

1.11 Forsikringsdekning

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er på 10 millioner kroner.

1.12 Aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Selskapet arbeider kontinuerlig med oppfølging av loven. Vurdering og beskrivelse av arbeidet finnes på selskapets hjemmeside.

1.13 Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2025 hatt et overskudd på 4 413 488 kroner som foreslås anvendt ved overføring til annen egenkapital.

Drammen, 15. april 2026

Lars Rovik Ødegård
Styrets leder

Vibeke Marøy Melstrøm
Styrets nestleder

Knut Flaaum
Styremedlem

Vidar Nesse
Styremedlem

Evy Gundersen Hetland
Styremedlem

Kristin Aarseth-Lund
Styremedlem

Tore Dale
Styremedlem

Morten Andresen
Styremedlem

Anita Holmesland
Styremedlem

Bente Kristiansen
Styremedlem

Tor Andreas Bremnes
Styremedlem

Stig Morten Skjæran
Generalsekretær

2. Uloba - Independent Living Norge SAs regnskap 2025

2.1 Resultatregnskap 2025

Driftsinntekter	2025	2024	Note
Driftsinntekter	1 321 502 138	1 256 173 852	1
Sum driftsinntekter	1 321 502 138	1 256 173 852	

Driftskostnader	2025	2024	Note
Lønn og sosiale kostnader	1 118 852 418	1 057 118 618	3, 4
Avskrivninger av varige driftsmidler	14 389 479	12 246 162	5
Andre driftskostnader	199 023 251	197 074 151	4, 6
Sum driftskostnader	1 332 265 147	1 266 438 932	

Driftsresultat	2025	2024	Note
Sum driftsresultat	-10 763 010	-10 265 079	

Finansinntekter og finanskostnader	2025	2024	Note
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	806 198	1 208 189	
Renteinntekter	7 825 095	9 152 338	
Andre finansinntekter	8 861 429	19 555 348	
Rentekostnader til foretak i samme konsern	1 374 790	1 620 954	
Rentekostnader	11 452	1 849	
Andre finanskostnader	929 982	2 704 069	
Netto finansposter	15 176 498	25 589 002	

Ordinært resultat	2025	2024	Note
Ordinært resultat før skattekostnad	4 413 488	15 323 923	
Sum ordinært resultat	4 413 488	15 323 923	

Disponering av årsresultat	2025	2024	Note
Overført fra/til annen egenkapital	4 413 488	15 323 923	8
Sum disponering	4 413 488	15 323 923	

2.2 Balanse per 31.12.

Eiendeler, anleggsmidler

Varige driftsmidler	2025	2024	Note
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	44 911 575	50 375 499	5
Sum varige driftsmidler	44 911 575	50 375 499	

Finansielle anleggsmidler	2025	2024	Note
Investering i datterselskap	160 577 326	160 577 326	10
Sum finansielle anleggsmidler	160 577 326	160 577 326	

Totalsum anleggsmidler	2025	2024	Note
Sum anleggsmidler	205 488 901	210 952 825	

Eiendeler, omløpsmidler

Fordringer	2025	2024	Note
Kundefordringer	128 058 958	111 187 574	
Andre fordringer	17 744 006	13 875 770	9
Fordring på konsernselskap	14 692 333	31 238 614	9
Sum fordringer	160 495 297	156 301 959	

Bankinnskudd og kontanter	2025	2024	Note
Bankinnskudd og kontanter	232 242 299	226 869 334	11
Sum bankinnskudd og kontanter	232 242 299	226 869 334	

Markedsbaserte finansielle instrumenter	2025	2024	Note
Markedsbaserte finansielle instrumenter	111 221 490	123 290 043	11
Sum markedsbaserte finansielle instrumenter	111 221 490	123 290 043	

Totalsum omløpsmidler	2025	2024	Note
Sum omløpsmidler	503 959 086	506 461 335	

Totalsum eiendeler	2025	2024	Note
Sum eiendeler	709 447 987	717 414 161	

Egenkapital og gjeld

Egenkapital

Innskutt egenkapital	2025	2024	Note
Andelskapital	1 459 500	1 480 700	8, 12
Sum innskutt egenkapital	1 459 500	1 480 700	

Opptjent egenkapital	2025	2024	Note
Annen egenkapital	288 156 956	283 743 468	8
Sum opptjent egenkapital	288 156 956	283 743 468	

Totalsum egenkapital	2025	2024	Note
Sum egenkapital	289 616 456	285 224 168	

Gjeld

Kortsiktig gjeld	2025	2024	Note
Leverandørgjeld	16 951 153	28 459 020	9
Skyldig offentlige avgifter	94 505 690	92 414 041	
Gjeld til selskap i samme konsern	26 310 633	22 554 327	9
Annen kortsiktig gjeld	282 064 055	288 762 605	13
Sum kortsiktig gjeld	419 831 531	432 189 993	

Totalsum egenkapital og gjeld

Totalsum egenkapital og gjeld	2025	2024	Note
Sum egenkapital og gjeld	709 447 987	717 414 161	

I styret for Uloba – Independent Living Norge SA

Drammen, 15. april 2026

Lars Rovik Ødegård
Styrets leder

Vibeke Marøy Melstrøm
Styrets nestleder

Knut Flaaum
Styremedlem

Vidar Nesse
Styremedlem

Evy Gundersen Hetland
Styremedlem

Kristin Aarseth-Lund
Styremedlem

Tore Dale
Styremedlem

Morten Andresen
Styremedlem

Anita Holmesland
Styremedlem

Bente Kristiansen
Styremedlem

Tor Andreas Bremnes
Styremedlem

Stig Morten Skjæran
Generalsekretær

3. Konsernets regnskap 2025

3.1 Resultatregnskap 2025

Driftsinntekter	2025	2024	Note
Driftsinntekter	1 325 115 648	1 257 762 137	1
Andre driftsinntekter	8 374 282	8 993 313	1, 2
Sum driftsinntekter	1 333 489 930	1 266 755 450	

Driftskostnader	2025	2024	Note
Varekostnader	6 320 686	6 036 422	
Lønn og sosiale kostnader	1 237 295 642	1 172 302 060	3, 4
Avskrivninger av varige driftsmidler	21 713 726	19 386 022	5
Andre driftskostnader	69 176 846	68 434 580	4, 6
Sum driftskostnader	1 334 506 900	1 266 159 084	

Driftsresultat	2025	2024	Note
Sum driftsresultat	-1 016 970	596 367	

Finansinntekter og finanskostnader	2025	2024	Note
Renteinntekter	7 846 913	9 188 672	
Andre finansinntekter	9 130 439	11 733 424	
Rentekostnader	43 286	29 740	
Andre finanskostnader	929 982	2 704 069	
Netto finansposter	16 004 083	18 188 287	

Ordinært resultat	2025	2024	Note
Ordinært resultat før skattekostnad	14 987 114	18 784 654	
Skattekostnad på ordinært resultat	2 337 322	2 526 497	7
Sum ordinært resultat	12 649 792	16 258 157	

3.2 Balanse per 31.12.

Eiendeler, anleggsmidler

Varige driftsmidler	2025	2024	Note
Bygninger, fast eiendom	138 818 325	143 856 388	5, 9
Tomter	40 828 620	40 828 620	5
Transportmidler	1 714 151	2 239 642	5, 9
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	57 068 179	64 247 348	5
Sum varige driftsmidler	238 429 276	251 171 998	

Totalsum anleggsmidler	2025	2024	Note
Sum anleggsmidler	238 429 276	251 171 998	

Eiendeler, omløpsmidler

Fordringer	2025	2024	Note
Kundefordringer	128 821 792	111 317 239	
Andre fordringer	19 582 648	14 924 349	9
Sum fordringer	148 404 440	126 241 588	

Bankinnskudd og kontanter	2025	2024	Note
Bankinnskudd og kontanter	238 125 481	232 163 317	11
Sum bankinnskudd og kontanter	238 125 481	232 163 317	

Markedsbaserte finansielle instrumenter	2025	2024	Note
Markedsbaserte finansielle instrumenter	111 221 490	123 290 043	11
Sum markedsbaserte finansielle instrumenter	111 221 490	123 290 043	

Totalsum omløpsmidler	2025	2024	Note
Sum omløpsmidler	497 751 411	481 694 948	

Totalsum eiendeler	2025	2024	Note
Sum eiendeler	736 180 687	732 866 946	

Egenkapital og gjeld

Egenkapital

Innskutt egenkapital	2025	2024	Note
Andelskapital	1 459 500	1 480 700	8, 12
Sum innskutt egenkapital	1 459 500	1 480 700	

Opptjent egenkapital	2025	2024	Note
Annen egenkapital	312 418 224	299 768 433	8
Sum opptjent egenkapital	312 418 224	299 768 433	

Totalsum egenkapital	2025	2024	Note
Sum egenkapital	313 877 724	301 249 133	

Gjeld

Avsetning for forpliktelser	2025	2024	Note
Utsatt skatt	611 392	795 840	7
Sum avsetning for forpliktelser	611 392	795 840	

Annen langsiktig gjeld	2025	2024	Note
Uopptjent inntekt	4 631 470	9 262 940	2
Sum annen langsiktig gjeld	4 631 470	9 262 940	

Kortsiktig gjeld	2025	2024	Note
Leverandørgjeld	11 604 632	13 628 712	9
Betalbar skatt	2 521 770	2 474 296	7
Skyldig offentlige avgifter	107 891 840	104 807 183	
Annen kortsiktig gjeld	295 041 859	300 648 842	13
Sum kortsiktig gjeld	417 060 101	421 559 033	

Totalsum gjeld	2025	2024	Note
Sum gjeld	422 302 963	431 617 813	

Totalsum egenkapital og gjeld

Totalsum egenkapital og gjeld	2025	2024	Note
Sum egenkapital og gjeld	736 180 687	732 866 946	

I styret for Uloba – Independent Living Norge SA

Drammen, 15. april 2026

Lars Rovik Ødegård
Styrets leder

Vibeke Marøy Melstrøm
Styrets nestleder

Knut Flaaum
Styremedlem

Vidar Nesse
Styremedlem

Evy Gundersen Hetland
Styremedlem

Kristin Aarseth-Lund
Styremedlem

Tore Dale
Styremedlem

Morten Andresen
Styremedlem

Anita Holmesland
Styremedlem

Bente Kristiansen
Styremedlem

Tor Andreas Bremnes
Styremedlem

Stig Morten Skjæran
Generalsekretær

3.3 Kontantstrømanalyse

Uloba – Independent Living Norge SA

Likvider tilført/brukt på virksomheten	2025	2024
Resultat før skatt	4 413 488	15 323 923
Ordinære avskrivninger	14 389 479	12 246 162
Innbetalinger av utbytte	8 000 000	0
Verdiendring finansielle instrumenter	1 239 087	-2 120 564
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-28 379 250	-7 012 728
Endring i andre tidsavgrensningsposter	3 827 450	-32 335 701
Netto likviditetsendring fra virksomheten	3 490 254	-13 898 909

Likvider tilført/brukt på investeringer	2025	2024
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-8 925 554	-27 643 761
Netto likviditetsendring fra investeringer	10 829 466	23 269 948
Netto likviditetsendring fra investeringer	1 903 912	-4 373 813

Likvider tilført/brukt på finansiering	2025	2024
Endring andelskapital	-21 200	-18 100
Netto likviditetsendring fra finansiering	-21 200	-18 100

Netto endring i likvider i året	2025	2024
Netto endring i likvider i året	5 372 965	-18 290 821

Kontanter og bankinnskudd	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd per 01.01.	226 869 334	245 160 155
Kontanter og bankinnskudd per 31.12.	232 242 299	226 869 334

Konsern

Likvider tilført/brukt på virksomheten	2025	2024
Resultat før skatt	14 987 114	18 784 654
Betalbar skatt	-2 474 296	-967 729
Ordinære avskrivninger	21 713 726	19 386 022
Verdiendring finansielle instrumenter	1 239 087	-2 120 564
Gevinst salg anleggsmidler	0	-700 576
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-19 528 632	-20 616 866
Endring i andre tidsavgrensningposter	-7 180 626	-20 868 598
Netto likviditetsendring fra virksomheten	8 756 373	-7 103 657

Likvider tilført/brukt på investeringer	2025	2024
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	700 576
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-8 971 004	-30 018 263
Netto likviditetsendring fra investeringer	10 829 466	23 269 948
Netto likviditetsendring fra investeringer	1 858 462	-6 047 739

Likvider tilført/brukt på finansiering	2025	2024
Endring uopptjent inntekt	-4 631 470	-4 631 470
Endring andelskapital	-21 200	-18 100
Netto likviditetsendring fra finansiering	-4 652 670	-4 649 570

Netto endring i likvider i året	2025	2024
Netto endring i likvider i året	5 962 164	-17 800 967

Kontanter og bankinnskudd	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd per 01.01.	232 163 317	249 964 283
Kontanter og bankinnskudd per 31.12.	238 125 481	232 163 317

4. Noter til regnskapet for 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. De benyttede regnskapsprinsipper er i samsvar med tidligere år.

Arten av virksomheten og hvor den drives

Uloba – Independent Living Norge SAs virksomhet er å legge til rette for medlemmenes etablering, ledelse og drift av personlig assistanse og å drive virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette.

Virksomheten drives fra Tollbugata 114, Drammen.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Uloba – Independent Living Norge SA og følgende datterselskaper:

Selskap	Forretningskontor	Eierandel
Assistanse Eiendom AS	Drammen	100 %
Assistanse Nye Eiendommer AS	Drammen	100 %
Freedom Express AS	Drammen	100 %
Independent Living Norge AS	Drammen	100 %
Uloba AS	Drammen	100 %
Spa Norge AS	Drammen	100 %

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjell mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester og leieinntekter skjer på leveringstidspunktet.

Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som

- er klassifisert som omløpsmidler,
- inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
- omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
- har god eierspredning og likviditet

er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Andre investeringer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Skatt

Uloba – Independent Living Norge SA er ikke skattepliktig, jamfør vedtak fra skatteetaten datert 17. september 2015.

Datterselskapene Uloba AS, Assistanse Eiendom AS, Assistanse Nye Eiendommer AS, Freedom Express AS, Independent Living Norge AS og Spa Norge AS er imidlertid vurdert å være skattepliktige.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare inntektsskatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Estimater/Avsetning for forpliktelser

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier, brukes estimater. Dette gjelder vurdering av avsetninger for forpliktelser.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessig avsetninger regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

Note 1: Salgsinntekter

Uloba – Independent Living Norge SA

Virksomhetsområder	2025	2024
Tjenester knyttet til BPA	1 321 502 138	1 256 173 852
Sum	1 321 502 138	1 256 173 852

Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	1 321 502 138	1 256 173 852
Sum	1 321 502 138	1 256 173 852

Konsern

Virksomhetsområder	2025	2024
Tjenester knyttet til BPA	1 321 502 138	1 256 173 852
Transporttjenester	851 666	1 191 675
Utleie av fast eiendom	8 374 282	8 286 550
Gevinst ved salg av driftsmiddel	0	700 576
Reisebyråvirksomhet	2 428 507	396 609
Andre driftsinntekter	333 337	6 187
Sum	1 333 489 930	1 266 755 450

Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	1 333 489 930	1 266 755 450
Sum	1 333 489 930	1 266 755 450

Note 2: Uopptjent inntekt

Konsern

Assistanse Nye Eiendommer AS har leid ut tomt til Bane Nor frem til og med 2026. Bane Nor har forskuddsbetalt leiebeløpet for hele perioden. Dette er ført opp som uopptjent inntekt i regnskapet med 4 631 470 kroner og leiebeløpet inntektsføres lineært over leieperioden med 4 631 470 kroner i året.

Note 3: Lønnskostnad

Uloba – Independent Living Norge SA

Lønnskostnad	2025	2024
Lønninger	916 160 447	865 754 064
Arbeidsgiveravgift	138 343 709	130 400 678
Pensjonskostnader	60 314 667	57 364 410
Andre lønnsrelaterte ytelser	4 033 595	3 599 466
Sum	1 118 852 418	1 057 118 618

Utførte årsverk	2025	2024
Sum	1 393	1 372

Konsern

Lønnskostnad	2025	2024
Lønninger	1 010 657 674	957 634 423
Arbeidsgiveravgift	153 086 687	145 135 651
Pensjonskostnader	67 687 356	64 420 686
Andre lønnsrelaterte ytelser	5 863 924	5 111 300
Sum	1 237 295 642	1 172 302 060

Utførte årsverk	2025	2024
Sum	1 512	1 488

Ytelser til ledende personer

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styreleder	Øvrige styremedlemmer
Lønn og andre ytelser	1 483 658	280 506	911 850

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styret eller andre nærstående parter. Det er ikke ytt lån til ansatte i Uloba – Independent Living Norge SA per 31.12. I de øvrige konsernselskapene er det heller ikke ytt lån til ansatte per 31.12.

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:

Uloba – Independent Living Norge SA

Godtgjørelse til revisor	2025
Lovpålagt revisjon	508 616
Andre attestasjonstjenester	95 111
Skatterådgivning og annen juridisk bistand	104 000
Andre tjenester utenfor revisjon, herunder teknisk bistand	151 372
Sum	859 099

Konsern

Godtgjørelse til revisor	2025
Lovpålagt revisjon	900 372
Andre attestasjonstjenester	95 111
Skatterådgivning og annen juridisk bistand	104 000
Andre tjenester utenfor revisjon, herunder teknisk bistand	334 672
Sum	1 434 155

Note 4: Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Det er 6 544 personer innmeldt i ordningen. Totalt i konsernet er det innmeldt 6 681 personer. Det er i 2025 betalt inn 58 816 671 kroner i pensjonspremie ved Uloba – Independent Living Norge SA. I konsernet er det innbetalt totalt 65 695 664 kroner.

Note 5: Varige driftsmidler

Uloba – Independent Living Norge SA

Varige driftsmidler	Driftsløsøre
Anskaffelseskost 01.01.	258 129 464
Tilgang	8 925 554
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	267 055 018
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	222 143 443
Bokført verdi 31.12.	44 911 575
Årets avskrivninger	14 389 479

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

- Driftsløsøre med videre: 2 til 9 år.

Konsern

Varige driftsmidler	Transport- midler	Bygninger, fast eiendom	Tomter	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	9 655 448	176 853 333	40 828 620	275 116 278	502 453 679
Tilgang	0	0	0	8 971 004	8 971 004
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	9 655 448	176 853 333	40 828 620	284 087 282	511 424 683
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 941 297	37 204 606	0	227 019 103	272 165 005
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	830 402	0	0	830 402
Bokført verdi 31.12.	1 714 151	138 818 325	40 828 620	57 068 179	238 429 276
Årets avskrivninger	525 490	5 038 062	0	16 150 174	21 713 726

Konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.
Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

- Driftsløsøre: 2 til 9 år
- Bygninger og annen fast eiendom: 50 år
- Tomter: avskrives ikke
- Transportmidler: 5 år

Note 6: Transaksjoner med nærstående

Uloba – Independent Living Norge SA

Motpart	Transaksjon	Tilhører resultatlinje	2025	2024
Freedom Express AS	Transport-, reise- og reklamekostnader	Administrasjonskostnader	9 193 125	10 350 515
Uloba AS	Administrasjonstjenester	Administrasjonskostnader	132 592 410	129 397 758

Note 7: Skatt

Uloba – Independent Living Norge SA er ikke skattepliktig.

Uloba – Independent Living Norge SA

Skattegrunnlaget	2025	2024
Resultat før skattekostnad	4 413 488	15 323 923
Herav ikke skattepliktig resultat (Uloba)	-4 413 488	-15 323 923
Permanente forskjeller	0	0
Endring midlertidige forskjeller	0	0
Underskudd til fremføring	0	0
Skattegrunnlag	0	0

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skatt (skattefordel)	0	0
Skattekostnad	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller	2025	2024
Varige driftsmidler	0	0
Gevinst og tapskonto	0	0
Fremførbart underskudd	0	0
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12.	0	0
Utsatt skatt (skattefordel)	0	0
Herav ikke balanseført	0	0
Sum balanseført	0	0

Konsern

Skattegrunnlaget	2025	2024
Resultat før skattekostnad	14 987 114	18 784 654
Herav ikke skattepliktig resultat (Uloba)	-4 413 488	-7 323 923
Permanente forskjeller	50 567	23 339
Endring midlertidige forskjeller	918 750	-351 039
Underskudd til fremføring	-108 772	0
Skattegrunnlag	11 434 170	11 133 031

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt	2 521 770	2 474 296
Endring utsatt skatt (skattefordel)	-184 448	52 201
Skattekostnad	2 337 322	2 526 497

Oversikt over midlertidige forskjeller	2025	2024
Varige driftsmidler	2 881 631	3 814 491
Gevinst og tapskonto	-56 443	-70 554
Fremførbart underskudd	-46 132	-126 482
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12.	2 779 056	3 617 455
Utsatt skatt (skattefordel)	611 392	795 840
Herav ikke balanseført	0	0
Sum balanseført	611 392	795 840

Note 8: Egenkapital

Uloba – Independent Living Norge SA

Egenkapital	Andelskapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital per 01.01.	1 480 700	283 743 468	285 224 168
Årets resultat	0	4 413 488	4 413 488
Endring andeler	-21 200	0	-21 200
Sum egenkapital 31.12.	1 459 500	288 156 956	289 616 456

Konsern

Egenkapital	Andelskapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital per 01.01.	1 480 700	299 768 433	301 249 133
Årets resultat	0	12 649 792	12 649 792
Endring andeler	-21 200	0	-21 200
Sum egenkapital 31.12.	1 459 500	312 418 225	313 877 725

Note 9: Fordringer og gjeld

Uloba – Independent Living Norge SA

- Det er ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.
- Det er ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.
- Det er ingen gjeld sikret ved pant.

Fordring på konsernselskap, tilknyttet selskap med videre	2025	2024
Fordring konsernkonto	11 618 300	23 238 614
Sum	11 618 300	23 238 614

Gjeld til selskap i samme konsern, tilknyttet selskap med videre	2025	2024
Gjeld konsernkonto	26 310 633	22 554 327
Sum gjeld	26 310 633	22 554 327

Driftsgjeld til konsernselskap	2025	2024
Leverandørgjeld til Freedom Express AS	1 888 487	367 724
Leverandørgjeld til Uloba AS	5 240 513	15 997 198
Sum driftsgjeld	7 128 999	16 364 921

Konsern

- Det er ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.
- Det er ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.
- Det er ingen gjeld sikret ved pant.

Note 10: Aksjer datterselskap

Uloba – Independent Living Norge SA

Aksjer datterselskap	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat	Kostpris aksjer	Bokført verdi aksjer
Assistanse Eiendom AS	100 %	119 735 571	3 862 118	94 530 000	94 530 000
Assistanse Nye Eiendommer AS	100 %	40 114 317	2 966 317	48 206 856	48 206 856
Freedom Express AS	100 %	10 565 923	-298 436	13 453 620	8 975 470
Independent Living Norge AS	100 %	67 500	-22 169	30 000	30 000
Uloba AS	100 %	14 326 408	1 728 474	8 805 000	8 805 000
Spa Norge AS	100 %	28 877	0	30 000	30 000
Sum				165 055 476	160 577 326

Alle datterselskapene har forretningskontor i Drammen kommune.

Note 11: Betalingsmidler

Uloba – Independent Living Norge SA

Bundne innskudd	2025	2024
Skattetrekksmidler	29 085 569	28 334 646
Sum	29 085 569	28 334 646

Konsern

Bundne innskudd	2025	2024
Skattetrekksmidler	34 217 597	32 920 631
Sum	34 217 597	32 920 631

Formue

For å sikre en god og helhetlig oppfølging av forvaltningen av Uloba – Independent Living Norge SA sine frie likviditet, ble det utarbeidet en investeringsforskrift, som sist ble revidert av styret 13. april 2021. Det er etablert et samarbeid med Formue AS, som står for den aktive rådgivningen og avgir detaljert rapport hver måned.

Ved årets slutt er status følgende:

Aktivaklasser

Pengemarked/bank	Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi	Verdi (%)	Strategi (%)
Pengemarked/bank	4 807 877	5 436 006	5 436 006	4,89	30,00
Sum pengemarked/bank	4 807 877	5 436 006	5 436 006	4,89	30,00

Aksjer og obligasjoner	Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi	Verdi (%)	Strategi (%)
Norske Obligasjoner	23 393 480	29 271 459	29 271 459	26,32	20,00
Utenlandske obligasjoner	26 986 683	29 047 950	29 047 950	26,12	20,00
Aksjer Norge/Norden	6 825 846	10 554 756	10 554 756	9,49	7,00
Aksjer utland	16 026 509	22 865 581	22 865 581	20,56	15,00
Eiendom	13 738 242	14 045 738	14 045 738	12,63	8,00
Sum aksjer og obligasjoner	86 970 760	105 785 484	105 785 484	95,11	70,00

Note 12: Andelskapital

Uloba – Independent Living Norge SA og konsern

Andelskapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Andelskapital gammel sats	1 218	1 000	1 218 000
Andelskapital ny sats	805	300	241 500
Sum	2 023		1 459 500

Note 13: Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

Uloba – Independent Living Norge SA

Annen kortsiktig gjeld	2025	2024
Avsetning driftsbudsjett	64 460 359	63 446 318
Lønnsmidler til kommunen	59 758 965	74 602 018
Avsatte feriepenger	99 717 876	94 094 632
Påløpt lønn	58 074 745	54 649 310
Øvrig kortsiktig gjeld	52 110	1 970 327
Sum	282 064 055	288 762 605

Konsern

Annen kortsiktig gjeld	2025	2024
Avsetning driftsbudsjett	64 460 359	63 446 318
Lønnsmidler til kommunen	59 758 965	74 602 018
Avsatte feriepenger	110 687 578	104 491 314
Påløpt lønn	58 074 745	54 649 310
Øvrig kortsiktig gjeld	2 060 212	3 459 882
Sum	295 041 859	300 648 842

5. Revisors beretning

Til generalforsamlingen i Uloba – Independent Living Norge SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Uloba – Independent Living Norge SA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse

standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide

et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt driftforutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 15. april 2026

Cedra Norge AS

Kjartan Kvamme

Statsautorisert revisor

Til generalforsamlingen i Uloba - Independent Living Norge SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Uloba - Independent Living Norge SA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 15. april 2026

Cedra Norge AS



Kjetil Kvamme

statsautorisert revisor

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-04-20 10:40:26 UTC+02:00

Kjartan Kvamme

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-908992



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Uloba er Norges største tilrettelegger av BPA. Det var Uloba som utviklet BPA, Borgerstyrt personlig assistanse, i Norge.

Uloba er en organisasjon av, med og for funksjonshemmede. Uloba er en del av Independent Living-bevegelsen, og der heter det «Nothing about us without us».

Dette innebærer også at det er funksjonshemmede selv som vet best hva slags assistanse vi trenger for å leve slik vi vil. Uloba består av funksjonshemmede som vil leve selvstendig. Vi kjemper sammen for denne friheten.

Uloba er organisert som et ideelt samvirke, som betyr at vi eies av de samme menneskene som vi er til for: medlemmene.

Styrets beretning og årsregnskap 2025

Forsidebilde: Agnete Brun

Design: Maren Jessica Tanke

Uloba – Independent Living Norge SA

Adresse: Tollbugata 114, 3041 Drammen

E-post: post@uloba.no

Telefon: 32 20 59 10

Organisasjonsnummer: 963 890 095